

商业计划书

(种子期)

企业(项目)名称: 黑龙江省北药种植开发有限公司(黑龙江中医药大学)
黑龙江省道地药材(北药)生产及深度开发技术

联系人:

电话: 电子邮件

:

二〇一 年 月制

目 录

一、 概述.....	1
二、 未来拟成立的项目公司概况.....	2
三、 产品/服务与技术.....	4
四、 研发情况.....	7
五、 行业和市场.....	8
六、 市场营销.....	10
七、 生产和实施计划.....	11
八、 财务预测.....	11
九、 融资和退出计划说明.....	12
十、 风险分析与控制措施.....	12
十一、 项目实施进度及里程碑计划.....	12

一、概述

1.1 拟设立公司的概况

公司名称：黑龙江省北药种植开发有限公司

注册及办公生产地址：哈尔滨市香坊区和平路 24 号

注册资本：1500 万元。

股东构成及持股比例：技术股份 25%，生产 75%。

主营业务：黑龙江省道地药材种植及产品开发

未来几年的发展规划及战略：建设规模 2000 亩以上生产加工储藏基地 2-3 处。

实施的方式和进程：实行科技+公司+农户的生产方式，统一技术、统一销售。2015 年筹划，2016 年实施。

1.2 管理及团队情况

技术团队：黑龙江中医药大学中药材规范化种植研究团队。

生产团队：待组建。

销售团队：建立黑龙江省中药原料检测服务中心，承担起药材质量检测、药材产销信息交易、药材生产技术培训等任务，我省中药材信息与全国信息联网，建立稳定的市场信息系统，从而建立销售网络，实时掌握商品信息。

1.3 产品/服务及技术描述

根据黑龙江省的气候特点，开展人参、五味子、防风、刺五加、平贝母等具有黑龙江地域特色的中药材种植和产品开发，使黑龙江省成为上述药材的最大主产地，建立地域标识。对上述产品现已投入研究经费 950 万元，未来拟投入 500 万元对产品质量和产品开发进行深层次开发研究。

1.4 行业及市场

栽培种药材将成为中药来源的主体。黑龙江省凭借独特的自然资源优势，采用机械化，降低生产成本，增加经济效益，扩大市场占有率。同时依靠全国十七家中药材大市场之一的三棵树药材大市场以及全国信息网展示产品，扩大销售。

1.5 产品制造/服务提供

本公司对所生产的药材及周边生产的药材进行自行加工，年加工能力500-1000吨。该行业不需要各类资质和质量体系认证。

1.6 收入预测

销售收入：按每亩成本1500元/亩*2000亩*5年=1500万元，净利润：800万元。

1.7 融资说明

1.8 风险分析与控制

公司成立后的风险主要有自然灾害和市场变化。自然灾害主要通过生产基地的选择，避免涝害发生。市场变化主要通过栽培技术提高，促进产量提高和质量提高。

二、未来拟成立的项目公司概况

2.1 公司的基本情况

2.1.1 基本情况设计

企业名称	黑龙江省北药种植开发有限公司		
法定代表人	王喜军	成立日期	2015年 月 日
注册资本	1500万元	实收资本	万元
注册地址	哈尔滨市香坊区和平路24号（黑龙江中医药大学）		
办公地址	哈尔滨市香坊区和平路24号（黑龙江中医药大学）		
生产地址	待定		
经营范围	中药材种植、产品开发和销售。		
所属行业	医药卫生		
核心业务	中药材生产		
主导产品	人参、刺五加、五味子、防风、平贝母、龙胆		

其 它

联系方式	姓名	办公电话	手机	E-mail
法定代表人	王喜军			xijunw@sina.com
总 经 理	王喜军			xijunw@sina.com
财 务 经 理	/			/
联 系 人	杨波	82193038		

2.1.2 拟设立公司的股权结构

序号	股东名称	工商执照号/ 身份证号	出资 比例	出资额 (万元)	出资形式	出资到位 时间
1						年 月 日
2						年 月 日
3						年 月 日
4						年 月 日
5						年 月 日
合 计		-			-	-
备 注	<ul style="list-style-type: none"> ■技术等无形资产出资所占比例为 25% ■国有出资占比_____% ■固定资产出资占比_____% ■股东会的决策机制 ■股东间的关联关系: ■其它需要说明的情况: 					

2.1.3 拟设立公司成立初期人员构成情况

人员总数	博士		硕士		大专以上	
	人数	占比	人数	占比	人数	占比
_____人						

	高管		中层		科研人员	
	人数	占比	人数	占比	人数	占比
其它需要说明的情况：						

2.2 拟设立公司的管理团队情况

2.2.1 管理团队简历

2.2.2 董事会的组成及决策机制

序号	姓名	职务	工作单位	学历/职称	电话

2.2.3 本节需要说明的其它情况

2.3 拟设立公司的管理情况

2.3.1 组织机构设置和人力资源方案

2.3.2 管理制度建设情况

2.3.3 关联交易及利益冲突

2.3.4 本节其它需要说明的情况

2.4 企业发展战略规划

三、产品/服务与技术

3.1 产品/服务描述

黑龙江中医药大学拥有中药材资源专业，为全国培养中药资源和中药材栽培生产、中药资源的综合开发和利用专业技能人才。2002年成立了“黑龙江省中药材 GAP 研究中心”，主要从事黑龙江省道地药材的资源、种植开发和产品开发的研究，具有较强研究实力，特色明显，处于国内研究水平前列。自九五以来，共计承担了国家九五重点攻关课题“龙胆、防风、五味子等三种中药材规范化种植的研究”、国家十五重点攻关课题“黑龙江省地道中药材规范化基地建设—刺五加、柴胡、细辛、穿山龙、西洋参等五种中药材规范化种植的研究”、国家十一五科技支撑课题“刺五加

道地药材生态适宜性分析技术研究”、国家十一五科技支撑课题“刺五加、五味子生产共性技术研究”、国家十一五科技支撑课题“龙胆无公害防治技术研究”、国家十二五科技支撑课题“刺五加质量标准提高及其综合利用研究”、国家十二五科技支撑课题“关龙胆质量标准提高及其综合利用研究”、国家十二五科技支撑课题“关黄柏质量标准提高及其综合利用研究”，黑龙江省重点攻关课题“五味子、龙胆和穿山龙高产技术研究”、黑龙江省重点攻关课题“柴胡规范化生产技术研究”等，对黑龙江省道地中药材规范化栽培方面取得了显著成绩，共发表相关论文 100 余篇。出版著作《我国北方主要地道中药材规范化栽培》（中国中医药出版社 2005 年）、《防风药学研究》（中国中医药科技出版社 2009 年）“人工种植龙胆等药用植物斑枯病的无公害防治技术”2009 年获国家科技发明二等奖、“龙胆、防风、五味子等三种中药材规范化种植研究”2004 年获黑龙江省科技进步一等奖、“刺五加、细辛、柴胡、西洋参、穿山龙等五种中药材规范化种植研究”2007 年获黑龙江省科技进步二等奖、“黄芪种衣剂优化黄其质量的研究”2009 年获黑龙江省科技进步二等奖、“基于药用植物生物学的根类药材最佳采收期研究方法的建立”2011 年黑龙江省自然科学二等奖、“中药材防风栽培生产关键问题研究”2012 年获黑龙江省科技进步二等奖。获得国家专利 6 项：“防龙胆斑枯病的龙胆种子及其制备方法和龙胆斑枯病的防治方法”、“知母制剂作为防治植物龙胆斑枯病的新用途”、“白鲜皮制剂作为防治植物龙胆斑枯病的新用途”、“蛇床子制剂作为防治植物龙胆斑枯病的新用途”、“川楝子制剂作为防治植物龙胆斑枯病的新用途”、“栽培五味子的高效采光棚式立架”等。

3.2 国内外研发情况

随中药资源量的需求增加，野生资源的减少，栽培的种类和数量也不断增加。90 年代中期，全国栽培中药材种类 200 余种，其中药材市场上全部来自于栽培的有 70 种左右，大部分来自栽培的有 50 余种，目前，全国栽培药材种类已近 300 种。在我国常见的 200 种中药材中，有 85% 的药材进行栽培，中药材栽培将会极大促进我国中医药产业的发展。

国家提出了我国要大力推进中药现代化，使之成为中国高新技术产

品出口的新的经济增长点。为了促进我国中药产业的发展,科技部以将“创新药物与中药现代化”列为十五期间国家 12 个重大科技专项之一。科技部、卫生部等 8 部委联合制定了中药现代化发展纲要,并呼吁制定全球统一中药标准,科技、产业及商界一致认为中药标准化是中药现代化的重要基础之一。九五以来,科技部将“中药现代化与产业开发”列为重中之重项目,中药材规范化种植研究是其主要内容之一。九五攻关计划重大项目于 1999 年正式启动,国家拨款 1895 万元用于规范化种植的研究,占中药现代化的 32.8%;十五期间国家中药材规范化种植投入 2163 万元,占中医药现代化的 21.6%,九五和十五期间资助 120 种药材规范化种植的研究;十一五期间国家将中药资源可持续利用与产业共性技术研究和中医中药标准规范技术体系研究列为科技支撑计划重点项目,共投入 3000 万元;十二五期间将投入 28880 万元用于中药材规范化种植及大宗中药材综合开发技术研究。2010 年国家发改委也将中药材栽培列为现代中药高技术产业发展专项,并投入大量资金。

3.3 产业政策

进入 21 世纪,黑龙江省委、省政府一直把中药材种植及开发作为地方经济发展的一项重要战略,2001 年召开了全省北药开发工作会议,并把北药开发作为黑龙江省重点支柱产业,黑龙江中医药大学、东北林业大学、哈尔滨师范大学、东北农业大学、黑龙江省自然资源研究所、黑龙江省中药研究所、牡丹江特产研究所等相关高校和研究机构也都积极投入到中药材种植研究中来。省政府在编制紧张的情况下,根据中药材规范化种植工作的具体要求,依托项目承担单位—黑龙江中医药大学,2001 年由黑龙江省编委特批成立了省直理单位“黑龙江省中药材 GAP 研究中心”,专门从事 GAP 相关药材的 SOP,指导基地建设并辐射全省。

“十五”以来黑龙江省加大了具有自主知识产权的中药产品的研发和产业化。在省委、省政府高度重视和领导下,在设置于省科技厅的“北药开发专项办公室”的组织和推动下,具有北药特色的中药产品在国内市场占有率、影响力、品牌效应逐步扩大,已经形成一定优势。2006 年以来“北药开发办公室”又结合《黑龙江省十一五中长期科技发展规划》,出

台多项政策措施，推进了中药现代化健康发展。

3.4 本章需要说明的其它情况

四、研发情况

4.1 研发投入情况

自九五以来，承担的各类课题 10 余项，课题经费总额 950 万元。公司设立后，拟在中药材质量方面进行深入研究，提高我省栽培中药材的质量和产量，从而提高市场竞争力。

4.2 研发队伍情况

中药材规范化生产及质量标准实验室，现有科研人员 26 人，其中在编 24 人，客座教授 5 人，其中博士研究生导师 4 人，硕士研究生导师 15 人。在编人员中有教授 9 人，副教授 6 人，副研究员 1 人，讲师 4 人，平均年龄 41 岁，其中具有博士学位 22 人，硕士学位 1 人，涵盖了药用植物栽培、植物生理生态、生物化学、植物保护、生物工程、质量分析等各个学科，形成了四个稳定的研究方向：中药材规范化种植研究、中药材规范化加工研究、中药质量标准研究和中药资源与新产品开发研究。

4.3 预研项目情况

随人口增多和中药资源匮乏，越来越多的中药材依靠栽培才能满足市场需要。随着科技的不断发展，栽培生产技术越来越成熟，药材的产量越来越高，而生产力的不断提高，尤其是机械化程度的不断提高，栽培生产的成本越来越低，将促进中药材栽培产业的迅速发展。栽培规模的扩大不仅可以满足市场需要，而且价格低廉。对于野生药材来说，不仅资源匮乏，难以采挖，而且野生药材的采集是一种原始的生产方式，依靠传统人力来实现，劳动强度大，生产成本低，因此栽培种药材将成为中药来源的主体。但是，栽培药材取代野生药材也存在新的缺点，那就是由于环境的差异，栽培药材的质量与野生药材有别，很多药材栽培品的质量低于野生品。因此，创业团队未来的将提高栽培药材的问题作为重点研究方向。

4.4 有关知识产权情况

知识产权情况如下：

序号	专利名称	型类	专利号	专利权人	申请日期	授权日
	防龙胆斑枯病的龙胆种子及其制备方法和龙胆斑枯病的防治方法	发明	ZL 2008 1 0064 002.1	王喜军;孙海峰	2008.7.30	2008.2.15
	知母制剂作为防治植物龙胆斑枯病的新用途	发明	ZL 2005 1 0009 689.5	王喜军	2006.5.17	2005.1.31
	白鲜皮制剂作为防治植物龙胆斑枯病的新用途	发明	ZL 2005 1 0009 690.8	王喜军	2006.5.17	2005.1.31
	蛇床子制剂作为防治植物龙胆斑枯病的新用途	发明	ZL 2005 1 0009 691.2	王喜军	2006.5.17	2005.1.31
	川楝子制剂作为防治植物龙胆斑枯病的新用途	发明	ZL 2005 1 0009 692.7	王喜军	2006.5.17	2005.1.31
	栽培五味子的高效采光棚式立架	发明	ZL 2007 2 0116 830.6	孟祥才	2008.5.14	2007.8.22
	一种通过抑制生殖生长而增加龙胆产量的方法	发明	ZL 2009 1 0071 761.5	孟祥才	2009.9.23	2009.4.10

4.5 本章需要说明的其它情况

五、行业和市场

5.1 行业和市场状况介绍及分析

人口的增加导致资源的匮乏的根本原因之一,在人口增加中药材需要量增加的同时,也加剧了野生资源的破坏,药材栽培迅速发展,其中大部分为资源减少的品种,药材种植面积已由20世纪50年代初的40万 hm^2 发展到933万 hm^2 以上,短短60年增长了23倍,栽培药材已成为商品的主流[黄璐琦,肖培根,王永炎. 中药资源持续发展的研究核心与关键—分子生药学与中药资源生态学[J]. 中国中药杂志, 2011,]。

国家食品药品监督管理局通过了《中药材生产质量管理规范(GAP)(试行)》,并于同年6月1日发布实施。这期间,中药农业发展迅猛,栽培中药材不论是种类还是产量都创下历史新高,但相对于近10年来中药工业产值以年均20%的速度快速增长所带来的巨大需求,栽培中药材仍然不能满足中药产业发展对中药材资源的需求,中药资源面临巨大的压力。由于中药材供不应求,大部分药材价格高涨,2011年前后,全国537种药材

中有 84%的品种涨价，许多原料价格已超过成药价格，导致药厂停产，严重影响中药材市场供应[郭兰萍，等. 中药材规范化生产(GAP)10年:成果、问题与建议，中国中药杂志，2014年]。

5.2 目标用户以及经营业务的市场情况

衡量中药材的质量标准除中药材自身的有效成分外，还包括化学农药和重金属等外来污染物的污染情况。我国中药材的农药残留物及重金属污染，是造成中药材质量下降的主要原因，并成为制约我国重要走向的主要障碍。药用植物做为治疗疾病的物质必须要保证其临床疗效的安全性，对其生长的生态环境也有较高的要求。1991-1997年德国魁茨汀中医院从我国进口300种中药材饮片，其中有66种主要是因重金属、农药和卫生学等检验而不合格，这一方面必须引起足够重视。

目前除个别品种外，中药材几乎所有品种均可栽培，因此质量和产量是中药材种植发展竞争力的核心。把握市场前沿，以质量求市场，以产量促效益，根据黑龙江省的地域优势，发展开发最具黑龙江地域特色的道地中药材，在保证资源持续供给的基础上，提高药材的质量，保证疗效。因此，目标用户是中成药的生产企业和广大的中药材种植户。

5.3 竞争情况及公司优势

5.3.1 竞争对手情况

东北三省具有相似的气候和资源，中药资源和基本相同，因此，整体上黑龙江省中药材种植产业的主要竞争对手是吉林省和辽宁省的中药材种植企业和中药材种植户。从目前来看，辽宁省的龙胆、细辛种植发展规模相对较大，吉林省的人参和西洋参种植面积较大，黑龙江省平贝母、刺五加、防风、水飞蓟种植面积较大。五味子各省面积相近。

5.3.2 竞争分析

尽管黑龙江省与吉林和辽宁两省具有相似或相同的中药资源，但黑龙江省自然条件使中药材种植具有显著的优势。

一是资源优势。吉林省2700万人口，土地面积18.7万平方公里（144人/平方公里）；辽宁省4370万人口，土地面积14.8万平方公里（295人/平方公里）；而黑龙江人口3800万，土地面积47.3万平方公里（80人/

平方公里), 因此黑龙江具有丰富的土地资源。吉林省是人参的老产区、主产区, 由于人参不耐连作, 土地资源严重匮乏, 限制人参的种植发展, 产区不断北移。现在黑龙江省的人参种植面积近 30 万亩, 是吉林省的 3 倍左右。

二是机械化优势。黑龙江省的大小兴安岭及东部山区位于长白山余脉, 丘陵地带较多, 地势较为平坦, 可开垦的土地较多; 松嫩和三江平原的是传统农业产区, 地势更为平坦。这些特点可保证机械化的普及, 使农业生产成本大大降低。

5.3.3 核心竞争力

保持核心竞争力的优势是先进的科学技术和丰富的土地资源。以科技为先导, 以资源为依托, 因地制宜规范化、规模化发展中药材。

5.3.4 本章需要说明的其它情况

六、市场营销

6.1 营销计划

黑龙江省位于我国最北端, 独特的气候孕育着独特的资源。人参、西洋参、刺五加、平贝母、水飞蓟、熊胆、板蓝根、防风、五味子等也是全国主产区之一, 这些药材在我国中药市场上具有举足轻重的地位, 对大宗名贵药材的全国市场影响较大, 其药材产销及药材质量直接影响全国各地药材市场的稳定及临床用药品的质量。2015 年拟建立黑龙江省中药原料检测服务中心, 承担起药材质量检测、药材产销信息交易、药材生产技术培训等任务, 我省中药材信息与全国信息联网, 建立稳定的市场信息系统, 从而建立销售网络, 实时掌握商品信息。

6.2 分销商/代理商的选择

中药材产品的销售主要有两种渠道, 一是中药制药企业直接到产地采购, 二是通过中介商对产品进行分配。对于一个规范化、规模化发展中药材生产基地来说, 在目前信息高度发达的社会, 可吸引全国各地的制药企业

6.3 产品/服务价格

产品价格根据市场确定。

6.4 本章需要说明的其它情况

七、生产和实施计划

7.1 产品生产制造方式

产品自行生产或“公司+农户”，但要统一技术，统一加工，以便保证商品质量。

7.2 对生产场地和设备的要求

根据所发展的品种确定相应条件的生产基地。

7.3 产品的生产制造过程

确定种植的品种→选择适宜的种植区域→选择适宜的土壤类型→规范化种植→科学加工。

7.4 原材料采购情况

采用传统农业机械。种子自行扩繁，不需采购。

7.5 产品质量保证情况

通过规范化生产技术种植中药材，按生产标准操作规程进行，保证质量。基本无返修率、废品率的情况。

7.6 本章需要说明的其它情况

八、财务预测

8.1 财务预测简表

单位：万元

项 目	行次	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
主营业务收入	1	0	100	600	500	300
税前利润	2	0	0	250	300	350
所得税	3	0	0	0	0	0
净利润	4	0	0	250	300	350
毛利润率	5	0	0	250	300	350
净利润率	6	0	0	250	300	350
研发费用投入	7	0	0	0	0	0
研发投入占收入比	8	0	0	0	0	0

8.2 税收政策情况

农产品，无需上税。

8.3 其它需要补充说明的情况

九、融资和退出计划说明

9.1 融资需求

融资主要用于土地租赁，加工厂房和设备建设，需要资金 1500 万元。

9.2 资金构成计划

融资主要通过外部投资人投入。

9.3 对股权投资的需求

9.3 投资人介入公司业务的程度建议

投资人在未来项目公司董事会中的席位及比例可占有 50%以上，可赋予投资人某种特殊交易之否决权；在公司经营者不能完成董事会确定的经营计划时或不能完成预先承诺的里程碑计划时，若属主观原因，投资人可接管经营权或另外聘请新的经营者。

9.4 投资退出

十、风险分析与控制措施

公司成立后的风险主要有自然灾害和市场变化。自然灾害主要通过生产基地的选择，避免涝害发生。市场变化主要通过栽培技术提高，促进产量提高和质量提高。

十一、项目实施进度及里程碑计划

2015 年确定生产基地。

2016 年开始中药材种植。需资金 100 万元。

2017 年开机建设中药材加工厂。需资金 600 万元。